

Zápisnica

Workshop vo veci spolupráce na projekte: „**Nová Univerzitná nemocnica v Bratislave**“ (ďalej len „**Projekt**“), ktorý sa konal dňa 07. 08. 2017 od 11.00 hod. medzi:

- **Slovenskou republikou** zastúpenou **Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky** (ďalej len „**MZ SR**“) a
- spoločnosťou **AKJančina s.r.o.**, Vysoká 26 , 811 06 Bratislava (ďalej len „**AKJ**“) a
- spoločnosťou **InAr – Ingegneria Architettura**, Corso Lodi, 47 – 20139 Miláno, Taliansko (ďalej len „**InAr**“)

Minutes

Workshop within the project co-operation: „**New University Hospital in Bratislava**“ („**Project**“), was held on 7th of August 2017 at 11.00 between:

- **The Slovak Republic** represented by the **Ministry of Health of the Slovak Republic** (hereinafter referred to as the “**MoH**”) and
- **AKJančina s.r.o.**, Vysoká 26 , 811 06 Bratislava (hereinafter referred to as „**AKJ**“) and
- **InAr – Ingegneria Architettura**, Corso Lodi, 47 – 20139 Milan, Italy (hereinafter referred to as the „**InAr**“)

Táto zápisnica je spísaná v slovenskej a anglickej jazykovej verzii na tejto jednej listine, pričom rozhodujúcim znením je v každom prípade slovenské jazykové znenie. Prílohou tejto zápisnice je listina prítomných.

These minutes are drawn in both Slovak and English language mutations on this one document whereby the Slovak version shall always take precedence. A list of participants shall be attached as schedule to these minutes.

<p>MZ SR – Hľadáme partnera, ktorý zastreší celý Koncept, partnera, ktorý bude zodpovedný za plánovanie a dizajn obidvoch častí novej UNB – Ružinova a Rázsoch, následne počas fázy výstavby bude partner zodpovedný za technický dozor a počas prevádzkovej fázy bude časťou „advisory board“.</p> <ul style="list-style-type: none">- Cieľom týchto stretnutí je počuť váš názor, na čo by sme sa mali zamerať v rámci Ružinova a v rámci Rázsoch.- V Ružinove nás zaujíma, či sa máme v rámci rekonštrukcie sústrediť na stavebné práce – balkóny, požiarna ochrana atď., alebo na funkčné modely – tok pacientov, materiálov atď..	<p>MoH – We are looking for a partner to deliver the entire Concept, a partner that will be responsible for the planning and designing of both parts of the new UHB - Ružinov and Rázsochy; later, during the construction phase, the partner will be responsible for technical supervision and will be a member of an “advisory board” during the operation phase.</p> <ul style="list-style-type: none">- The goal of these meetings is to get to know your opinion on what we should focus on at the Ružinov and Rázsochy sites.- In the case of Ružinov, we would like to know whether the reconstruction should concentrate on construction works - balconies, fire protection, etc. - or rather
--	---

- Na Rázsochách je otázkou, či máme pokračovať v existujúcej stavbe, ktorou je 30 ročný skelet v intencii platných povolení, alebo skelet zrovnať so zemou a postaviť novú stavbu z technického aj funkčného hľadiska.
- Z hľadiska verejného obstarávania /VO/ sme momentálne vo fáze predbežných trhových konzultácií, nejde o súťažný dialóg a projekt je stále otvorený pre každého záujemcu.
- Radi by sme začali s oficiálnym VO koncom septembra, alebo začiatkom októbra, pričom rozsah zákazky bude závisieť aj od vašich názorov.

AKJ, InAr - Naša spoločnosť sa zameriava na stavby v oblasti zdravotníctva, návrhy zdravotníckych zariadení a poradenské služby pre zdravotnícke organizácie.

- Naša spoločnosť sídli v Miláne, v tomto regióne sme postavili 7 nových nemocníc hlavne cez PPP modely ale sme prístupní aj iným riešeniam.
- Máme množstvo projektov po celom svete, napr. v Lýbii, v Saudskej Arábii, v Katare, v Rumunsku, ale aj v Rusku.
- Veľmi sa zaujímate o váš projekt a čo sa týka nášho názoru na dostupné materiály, proces, ktorý chcete realizovať je veľmi efektívny a zaujímavý aj z hľadiska vytvorenia „advisory board“.
- Z našich skúseností vieme, že pri takýchto špeciálnych projektoch je pre verejné inštitúcie veľmi dôležité mať partnera na manažovanie a mať schopný a komplexný tím pre všetky špeciality.
- Napr. v nemocnici v Niguarde sme vytvorili súkromno-verejný subjekt.

MZ SR – Boli ste v tejto nemocnici časťou manažmentu, alebo iba poradcami ?

AKJ, InAr – Iba poradcami, ale presne v tých službách, ktoré požadujete.

MZ SR – Ako ste nastavili systém Vašej odmeny ?

AKJ, InAr – Zaviedli sme oceňovanie zamestnancov na základe ich skúseností a zručností a ak súkromná časť poskytla 80 % zdrojov tak z verejnej časti bolo zaplatených 20 % a naopak a zriadili sme organizačnú tabuľku

of functional models, such as patient and material flows, etc..

- In the case of Rázsochy, the question is whether to continue developing the existing structure, with a 30 years old frame built according to valid permits, or to tear down the existing skeleton completely and build the entire structure anew, both from the technical and functional point of view.
- As far as the public procurement is concerned, we are now at a stage of preliminary market consultations; it is not a competitive dialogue and the project is still open to any candidate.
- We would like to officially commence the public procurement at the end of September or in early October, with the scope of the public contract to be awarded also depending on your opinions and suggestions.

AKJ, InAr - Our company focuses on the construction of health care facilities, health care facility planning and design, and provision of advisory services to health care organisations.

- Our company is headquartered in Milan; we have built seven new hospitals in this region, primarily in the form of PPP projects, but we are open to other solutions as well.
- We have many projects under construction worldwide, including, for example, in Libya, Saudi Arabia, Qatar, Romania or Russia.
- We are very interested in your project and, as far as our opinion on available materials is concerned, the process you want to implement is very effective and interesting, including from the perspective of creating the "advisory board".
- Our experience shows that it is extremely important for public institutions to have a partner to manage this type of special projects and have a capable and comprehensive team for all specialties.
- For example, we set up a private-public entity in a hospital in Niguard.

MoH – Did you serve as managers in this hospital, or did you work as advisors only?

zdieľanú medzi verejnou a súkromnou časťou a platili sme rovnaké sadzby obom častiam.

- Myslíme si, že vo vašom projekte je dôležité aby „general contractor“ nebol zahrnutý len do samotného procesu výstavby, ale aj do plánovacej časti lebo je to dobrý spôsob ako zdieľať zodpovednosť.
- Odporúčame vám zvoliť model „turn key contract“ – zmluva na kľúč, čo v našom ponímaní znamená, že časť s partnerom bude definovaná ako vyhlásenie verejnej súťaže pre obstaranie medicínskych zariadení a oddelená od „general contractor“ a potom zadať ponuku, definovať cenu a previesť zmluvu na „general contractor“ aby bol zahrnutý do zodpovednosti.
- Je ťažké zmanažovať odlišné entity pri veľkom počte kontraktov a veľkom rozsahu práce.
- Je veľmi dôležité aby „general contractor“ mal 5 rokov na starosti manažment aj energetickú údržbu nemocnice, zároveň je ťažké docieľať aby zodpovedal aj za prevádzkovú fázu – najlepší by bol model konzultácií po dobu 5 rokov limitovaných určitými úlohami.
- Ak nemôžete presunúť manažment do privátnych rúk je takmer nemožné nastaviť aby nová nemocnica fungovala, lebo partner musí byť plne zjednotený s manažmentom.
- Čo sa týka Rázsoch – odpoveď na otázku, či sa má začať od „green field“ alebo „brown field“ nebude vôbec jednoduchá.
- Čo sa týka Ružinova - hlavná budova je moderná, z hľadiska dimenzie je to nová nemocnica, ale bude ťažké navrhnuť a upraviť v nej toky.
- Ak sme to pochopili správne, budú ešte ďalšie stretnutia na definovanie rozsahu práce a tender bude spustený v septembri alebo v októbri.

MZ SR – Áno, momentálne prebiehajú interné diskusie o tom, či máme nastaviť rozsah projektu pre obidve nemocnice, alebo či máme hľadať partnera ako poradcu, ktorý bude spolu s nami

AKJ, InAr – As advisors only, but for exactly those services you demand.

MoH – How did you set up your remuneration scheme?

AKJ, InAr – We introduced an employee remuneration scheme reflecting their experience and skills and if the private partner provided 80% of funds, the public partner paid 20% and vice-versa; we also implemented an organisational table shared by the public and private partner and paid the same rates to both.

- We believe it is important that a “general contractor” is engaged not only in the construction process alone, but also in planning, because this is a good way to share responsibility.
- We recommend you to select a "turn key contract" model which means, as we see it, that the part of the project involving the partner will be defined as a public procurement procedure to procure medical facilities and separated from the “general contractor”, and then to award the contract, define the price and transfer the contract to the “general contractor” so that it shares the responsibility.
- It is difficult to manage different entities in the case of a large number of contracts and large scope of works.
- It is extremely important that the “general contractor” is in charge of management and energy maintenance of the hospital for five years but, at the same time, it is hard to have the “general contractor” also responsible for the hospital operation - the best solution would be to have a model of five-year consultations limited by certain tasks.
- If you cannot transfer the management responsibilities to a private partner it is nearly impossible to set up the new hospital to function properly because the partner must be fully integrated with the management
- As far as the Rázsochy site is concerned, to choose between a “green field” and “brown field” solution would not be easy at all.
- Regarding the Ružinov site, the main building is modern, it is a new hospital in

nastavovať rozsah a na záver bude poradcom počas prevádzkovej fázy.

- Závisí to hlavne od diskusií so záujemcami, pretože každý z nich chápe koncepciu odlišne.
- Hľadáme maticu zodpovednosti medzi tým, že na jednej strane by bol partner súčasťou „advisory board“ ale na druhej strane by nebol zahrnutý do manažmentu ale bude mať zodpovednosť za efektivitu nastavených procesov.

AKJ, InAr – Áno, máme rovnaký názor, je ťažké byť zahrnutý z hľadiska zodpovednosti a z hľadiska výsledku v prevádzkovej fáze.

MZ SR – Prvý návrh z našej strany bol taký, že partner bude zodpovedný za celý manažment v nemocnici, ale z dôvodu veľkého počtu zúčastnených strán sme museli nájsť iné riešenie, ktorým bolo dať manažment nemocnice do rúk štátu.

AKJ, InAr – Myslíme si, že je to v takejto situácii najlepšie riešenie byť poradcom limitovaným určitými úlohami a že ten istý poradca sa zúčastní všetkých fáz ako dozor prvých 5 rokov.

- Politika údržby je veľmi dôležitá na vytvorenie kultúry údržby vlastnými zamestnancami.

MZ SR – Presne to je to čo by sme chceli dosiahnuť, dať myšlienku prevádzkových princípov všetkým ľuďom, ktorý tam budú pracovať, aby sme ich naučili ako pracovať efektívnejšie.

AKJ, InAr – Myslíme si, že najdôležitejšie je potvrdiť si multidisciplinárnosť poradcu.

- Dôležité je rozširovať obsah všetkých dokumentov, dať nám vedieť o všetkých problémoch, ktoré spolu musíme vyhodnotiť.
- Je nemožné dať vám teraz profesionálny názor ak nevieme ako sa rozhodnete vyriešiť jednotlivé problémy, pre ktorú z možností sa rozhodnete.
- Nevidíme možnosť rekonštrukcie Ružinova počas prevádzky, lebo je to obrovský areál a možno by to malo byť fázované tým spôsobom, že najprv by ste mali postaviť novú nemocnicu potom do nej presunúť pacientov z Ružinova a potom Ružinov rekonštruovať, alebo

terms of its dimensions and layout, but it will be difficult to propose and adjust flows within the hospital.

- If we understood it right, more meetings will be held in order to define the scope of works and the tender will be launched in September or October.

MoH – Yes, internal discussions are currently being held to decide whether the scope of the project should be set for two hospitals or whether to look for a partner to serve as an advisor that will assist us in setting the project scope and, ultimately, serve as an advisor during the operation phase.

- It largely depends on discussions with the candidates because each one of them understands the concept differently.
- We are looking for a responsibility matrix in which the partner would be part of the “advisory board” on the one hand and, on the other hand, would not be involved in the management but would be responsible for the effective functioning of the set processes.

AKJ, InAr – Yes, we share the same opinion; it is difficult to be involved in the operation phase in terms of responsibility and results.

MoH – Our first proposal was that the partner would be responsible for the entire hospital management but due to a large number of parties involved we had to find a different solution, that is, to assign the hospital management to the state.

AKJ, InAr – We think that the best solution in this situation is to be an advisor limited by certain tasks and that the same advisor participates in all phases as a supervisor for the first five years.

- A maintenance and servicing policy is very important in order to create a culture of maintenance and servicing by own employees.

MoH – This is exactly what we would like to achieve, that is, to make all people working in the hospital familiar with the concept of operating principles so we could teach them to work more effectively and efficiently.

AKJ, InAr – We believe the most important thing is to make sure that the advisor has a multidisciplinary experience.

manažovať rekonštrukciu tak aby nebola znížená zdrav. starostlivosť.

- Veľmi dôležité bude pozrieť sa na ostatné zdravotnícke systémy a zdravotnícke zariadenia v Európe.
- Dovolíme si prezentovať vám našu nemocnicu v Niguarde, jadro nemocnice je koncentrované v troch budovách v priemere pre 300 lôžok, pričom staré a nové budovy sú prepojené, táto nemocnica je najlepšia v rámci mesta Padova v počte a v kvalite transplantácií, je v nej 42 operačných sál a má 4200 zamestnancov, z 20 % ju tvoria jednolôžkové izby a z 80 % dvojlôžkové izby.
- Jednolôžkové izby sú z hľadiska investičných a prevádzkových nákladov absolútne odlišné, na jednolôžkové izby sú vysoké prevádzkové náklady, v prípade jednotky intenzívnej starostlivosti sú jednolôžkové izby nevyhnutnosťou.
- Musíme diskutovať o funkčných blokoch, ktoré musia byť zmanažované a urobiť kalkulácie, ktorý model bude najlepší pre Slovensko a nezabudnúť na konkurenčné nemocnice, ktoré sú tiež plánované.

MZ SR – Vieme o tom, že má byť postavená nová nemocnica v rovnakom katastrálnom území, táto nemocnica má mať okolo 450 lôžok, ale nevieme ako ďaleko sa pokročilo v rámci tohto projektu.

- My sme však orientovaní na všetkých pacientov, bez ohľadu na diagnózu.

AKJ, InAr – V našom regióne je silná súťaž medzi súkromným a verejným sektorom a súkromný sektor je financovaný a akreditovaný vládou, takže je porovnateľný s verejným sektorom a vidíme, že takáto súťaž je veľmi efektívna aj pre verejný sektor.

MZ SR – Dáme Vám k dispozícii dopytový technický model a ekonomický finančný model s anglickými vysvetlivkami.

- UNB v súčasnosti pozostáva z piatich nemocníc – Ružinov, Staré mesto, Petržalka, Kramáre a Podunajské Biskupce z nich majú UNB do budúcnosti tvoriť len dve – Ružinov a Rázsochy,

- Important is to extend the content of all documents, to let us know about all the problems we have to assess together.
- We cannot give you a professional opinion at this moment insofar as we have no idea how you will decide to solve individual issues, which of the possibilities you will opt for.
- We do not see any possibility to reconstruct the Ružinov hospital while in operation because it's a huge complex; it would be good to divide the entire process into individual stages, building the new hospital first, then transfer patients from Ružinov to the new hospital and then start reconstructing Ružinov, or to find a way to manage the reconstruction works without impairing the quality and scope of health care services.
- It will be very important to look at other health care systems and health care facilities across Europe.
- We would like to present our Niguard hospital to you: core hospital services are concentrated in three buildings, having an average of 300 beds each, with old and new buildings interconnected; the hospital is the best one in Padua in terms of the number and quality of transplant surgeries, it has 42 operating theatres and 4,200 employees; single-bed rooms account for 20% and double-bed rooms for 80% of its total bed capacity.
- Single-bed rooms are completely different from double-bed rooms in terms of investment and operating costs; single-bed rooms have high operating costs but they are a must for an intensive care unit.
- We have to discuss functional blocks that must be managed and make calculations to find out which model will best work in Slovakia; we must not forget competing hospitals that are planned to be built.

MoH – We know that a new hospital with approximately 450 beds is planned to be built in the same cadastral area, but we have no information about the progress made in this project.

Kramáre pôjdu do útľmu a zvyšné dve nemocnice majú byť zreorganizované na nemocnice pre dlhodobu chorých pacientov.

- Poskytneme Vám aj plán Ružinova.
- Ďalším krokom z našej strany bude pripraviť časový harmonogram projektu so všetkými úlohami od prípravnej fázy z našej strany až po fázu plánovania, tak aby každý záujemca videl aký bude rámec projektu.
- Budeme mať interné diskusie aby sme vedeli ako nastaviť a zmanažovať úradný postup.

AKJ, InAr – V dokumente „road map“ sme čítali, že VO začne koncom septembra.

MZ SR – Ešte nevieme či začneme ako otvorená súťaž alebo ako VO, závisí to od návrhov partnerov aj od toho ako dokážeme uchopiť na našej strane pomer medzi riskom a zodpovednosťou.

AKJ, InAr – Následne po vyhlásení VO prejdeme priamo k tendrovej dokumentácii ?

MZ SR – Či už to bude VO alebo otvorená súťaž budeme s vami počítať.

AKJ, InAr – A máte už predstavu o tom aké sú zručnosti, ktoré ste požadovali od poradcu v rámci VO ?

MZ SR – Nie ešte o tom diskutujeme, vytvárame kritériá výberu a hodnotiace kritériá.

AKJ, InAr – A chystáte sa pozvať iba záujemcov „bidderov“ alebo to bude otvorená verejná súťaž ?

MZ SR – My sme teraz vo fáze predbežných trhových konzultácií a táto fáza je otvorená.

AKJ, InAr – A keď spustíte tender bude otvorený alebo rezervovaný predkvalifikovaným subjektom ?

MZ SR – Bude otvorený pre každého.

AKJ, InAr – Je možnosť dostať nejaké materiály na preštudovanie ? napr. nejaké plány o Ružinove, na základe ktorých bol plánovaný centrálny príjem, alebo je táto časť rekonštrukcie mimo projektu ?

MZ SR – Požiadali sme nemocnicu Ružinov aby nám pripravili plán kapitálových výdavkov na nasledovné tri roky s časovým harmonogramom, tento dokument s vami budeme zdieľať.

AKJ, InAr - Je možné dostať sa k materiálu, na základe ktorého by sme vedeli, kto je vlastníkom

- However, we focus on all patients regardless of their diagnosis.

AKJ, InAr – There is a strong competition between the private and public sector in our region, with the private sector being funded and accredited by the government which makes it comparable to the private sector, and we see that this competition is very effective for the public sector, too.

MoH – We will provide you with a demand-driven technical model and financial model with explanatory notes in English.

- The UHB now consists of five hospitals – Ružinov, Staré mesto, Petržalka, Kramáre and Podunajské Biskupice, however, the UHB should only comprise two hospitals in the future – Ružinov and Rázsochy; the Kramáre hospital will be phased out and the remaining two hospitals will be transformed into hospitals for long-term patients.
- We will also give you the plan of the Ružinov hospital.
- The next step we will take is to prepare a time schedule for the project containing all tasks starting from the preparatory phase carried out by us through to the planning phase so that all candidates can see the project framework.
- We will hold internal consultations in order to set and manage the formal (official) procedure.

AKJ, InAr – We learnt from the “road map” that the PP will commence at the end of September.

MoH – We still do not know whether we will start it as an open procedure or as a public tender, it depends proposals made by partners, as well as on how we approach the risk-responsibility ratio.

AKJ, InAr – Then, once the public tender is announced, will we move right to the tender documentation?

MoH – Whether it will be a public tender or an open procedure, we will take you into account.

AKJ, InAr – And do you have any idea yet what types of skills would be required from an advisor under the public tender?

MoH – No, we are still discussing this issue and defining the selection and evaluation criteria.

jednotlivých častí v rámci areálu nemocnice Ružinov ?

MZ SR – Máme zoznam všetkých pozemkov z hľadiska vlastníctva.

- Čo sa týka nemocnice Ružinov prebieha tam spor o určité pozemky medzi mestskou časťou a UNB.
- Čo sa týka Rázsoch, majoritným vlastníkom je ministerstvo, istá časť, ktorá je v rukách súkromníkov je vo fáze rokovania o jej odkúpení, v nutnom prípade sa však dokážeme bez tejto časti zaobísť.
- Čo sa týka dopravy v Ružinove, v septembri plánujeme urobiť dopravnú štúdiu, problémom v tejto nemocnici je aj parkovanie.
- Čo sa týka Rázsoch diskutujeme s NDS pretože im patrí úsek diaľnice D2, nemajú problém s napojením nemocnice na tento úsek ale tiež bude potrebné urobiť dopravnú štúdiu.
- Čo sa týka statickej dopravy v Rázsochách, radi by sme začali v októbri diskusie s mestom, predbežne plánujeme okolo 730 parkovacích miest, povolenie však máme len na 300 miest.

AKJ, InAr – Čo sa týka čiastočných rekonštrukcií na Rázsochách, môžeme dostať dokumenty o tom, že do akého štádia boli tieto rekonštrukcie dokončené ?

MZ SR – Zatiaľ Vám takéto dokumenty sprístupniť nemôžeme, ak budete oficiálnym partnerom budete mať prístup ku všetkým dokumentom.

AKJ, InAr – Veľmi dôležitá časť nemocnice je rehabilitačná časť, v Ružinove je na túto časť vyčlenených asi 300 lôžok čo je asi 5 – 6 %, pričom správny priemer by mal byť 20 %.

- Rehabilitačná časť je prierezom medzi akútnou starostlivosťou a ušetrením nákladov, pretože ak presuniete akútnych pacientov do rehabilitačnej časti môžete urobiť lepšie riešenia pre klinických pacientov a ušetríte finančné prostriedky.

MZ SR – Ste prví zo záujemcov, ktorí nám poskytli takúto informáciu.

AKJ, InAr – Tiež budeme musieť navrhnúť IT systém - má to veľký dopad na organizáciu práce v nemocnici.

AKJ, InAr – And do you intend to invite candidates-“bidders” only, or will it be an open procedure?

MoH – We are now at the stage of preliminary market consultations and this stage is open.

AKJ, InAr – And when you launch the tendering procedure, will it be open or reserved for prequalified entities?

MoH – It will be open to all.

AKJ, InAr – Can we receive any materials to study? for example, some plans about Ružinov based on which the central admissions have been planned, or does this part of reconstruction fall outside the scope of project?

MoH – We asked the Ružinov hospital to prepare a plan of capital expenditures for the next three years, including a time schedule, for us; we will share this document with you.

AKJ, InAr - Is it possible to obtain a document that will tell us who are the owners of individual parts of the Ružinov hospital grounds?

MoH – We have a list of all the lands and their owners.

- As regards the Ružinov hospital, a dispute is pending between the municipal authority and the BUH with respect to certain lands.
- The ministry is a majority owner of Rázsochy; negotiations to purchase some lands that are owned by private persons are being held but if absolutely necessary, we can do without those lands.
- With respect to transport and traffic in Ružinov, we are planning to conduct a traffic study in September; car parking is also an issue in this hospital.
- As regards Rázsochy, we are in talks with national motorway company NDS that owns a section of the D2 motorway; they see no problem in connecting the hospital to this motorway section, but a traffic study will also be necessary.
- As far as parking in Rázsochy is concerned, we would like to start consultations with the competent municipal authorities in October; around 730 parking places are indicatively planned but we only have a permit for 300 places.

<p>- Potrebovali by sme informácie aj o spôsobe prepravy materiálu.</p> <p>MZ SR – V Rázsochách v projektovej dokumentácii plánovali potrubný systém.</p> <p>AKJ, InAr – Na tú dobu to bolo veľmi inovatívne, potrubný systém je však efektívny ak sú plánované veľké horizontálne vzdialenosti ak to bude vertikálna nemocnica je to neúčinné.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Automatizovaná doprava by bola pre Rázsochy vhodnejšia. - Odporúčame vám všetky izby navrhnuť v rovnakej veľkosti kvôli ďalšej flexibilitě, nakoľko niektoré dvojlôžkové izby môžu byť raz jednolôžkové. 	<p>AKJ, InAr – As far as partial reconstructions in Rázsochy are concerned, can we have any documents on the progress made so far with these works?</p> <p>MoH – We cannot grant you access to such documents at this moment, but if you become an official partner, you will have access to all documents.</p> <p>AKJ, InAr – A rehabilitation department is a very important part of a hospital, around 300 beds, or 5-6% of the total bed capacity, serve this purpose in the Ružinov hospital, but a proper average number should be around 20%.</p> <ul style="list-style-type: none"> - The rehabilitation department is a cross between acute care and costs saved because when you move acute patients to the rehabilitation department, you can come with better solutions for clinical patients and save financial resources. <p>MoH – You are the first of the candidates to give us this information.</p> <p>AKJ, InAr – We will also have to design an IT system – this has a great impact on the organisation of workflow within the hospital.</p> <ul style="list-style-type: none"> - We would also need information about the transport (flows) of materials. <p>MZ SR – A pneumatic tube system was planned in the project documentation for Rázsochy.</p> <p>AKJ, InAr – A very innovative idea back then, but a tube system is only efficient where long horizontal distances are planned; if a hospital is vertically arranged, it will be of no use.</p> <ul style="list-style-type: none"> - An automated transport system would be more suitable for Rázsochy. - We recommend you to design all rooms in the same size for greater flexibility, as some double-bed rooms could transform into single-bed rooms over time.
---	--

Zúčastnení na osobnom stretnutí prejavujú súhlas so znením zápisnice.
Meeting participants are expressing their consent of the minutes.

MZ SR/MoH

Janka Kišková
Veronika Bugyiová

AKJ

Juraj Jančina
Martin Ilasz
František Marčok

InAr

Giovanni Giulio Li Calzi
Alberto Gennaro
Giuseppe Genduso
Cecilia Felicetti
Manuel Rubino