

Zápisnica

Workshop vo veci spolupráce na projekte: „**Nová Univerzitná nemocnica v Bratislave** (ďalej len „**Projekt**“), ktorý sa konal dňa 07. 07. 2017 od 12.15 hod. medzi:

- **Slovenskou republikou zastúpenou Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky** (ďalej len „**MZ SR**“) a spoločnosťou
- **VAMED Standortentwicklung und Engineering GmbH**, Sterngasse 5, 1230 Wien, Rakúsko (ďalej len „**VAMED**“)

Minutes

Workshop within the project co-operation: „**New University Hospital in Bratislava**“ (hereinafter referred to as the „**Project**“), was held on 07th of July 2017 at 12.15 between:

- **The Slovak Republic represented by the Ministry of Health of the Slovak Republic** (hereinafter referred to as the "**MoH**") and
- **VAMED Standortentwicklung und Engineering GmbH**, Sterngasse 5, 1230 Wien, Austria (hereinafter referred to as the "**VAMED**")

Táto zápisnica je spísaná v slovenskej a anglickej jazykovej verzii na tejto jednej listine, pričom rozhodujúcim znením je v každom prípade slovenské jazykové znenie. Prílohou tejto zápisnice je listina prítomných.

These minutes are drawn in both Slovak and English language mutations on this one document whereby the Slovak version shall always take precedence. A list of participants shall be attached as schedule to these minutes.

<p>VAMED - Požiadavka na predloženie projektovej dokumentácie Nemocnice Rázsochy.</p> <p>MZ SR - Plánujeme realizovať digitalizáciu projektu (stavby) Rázsochy.</p> <ul style="list-style-type: none">- Zároveň, od projektantov budeme požadovať projektovanie v BIM. <p>VAMED - Chýbajú predpoklady funkčného riešenia nemocnice Ružinov a Rázsochy, čo je potrebné čo najskôr, nakoľko na to nadväzujú ostatné plány.</p> <ul style="list-style-type: none">- Vypracovanie funkčného riešenia nemocnice Ružinov a Rázsochy je odhadom práca pre 8 - 10 ľudí na cca 6 mesiacov.- V súčasnosti je projekt nejasný a vstup spoločnosti do takto nejasného projektu je značne rizikový.- Chýba taktiež okrem funkčného modelu definovanie personálne, materiálne - technické, IT riešenie.	<p>VAMED - Requested to receive project design documentation of Rázsochy Hospital.</p> <p>MoH - We are planning to digitalise the project design (construction drawings) of Rázsochy.</p> <ul style="list-style-type: none">- At the same time, we will ask the designers to use BIM in the process. <p>VAMED - We are missing the functional model assumptions for the Ružinov and Rázsochy project, they are needed as soon as possible because all other plans are contingent on them.</p> <ul style="list-style-type: none">- The preparation of the functional model for the hospitals of Ružinov and Rázsochy entails roughly 8-10 people working approximately 6 months.- At this point, the project is unclear and the involvement of our company in such an unclear project carries considerable risks.- Apart from the functional model, also missing is the definition of the personnel, technological and IT parameters.
--	---

- V súčasnosti pracujú na projekte univerzitnej nemocnice Kiel - Lubeck, kde vypracovali projekt a 30 rokov budú nemocnicu aj prevádzkovať.
- Spoločnosť má skúsenosť s prevádzkovaním nemocníc, od začiatku prevádzkujú i napr. AKH Wien.
- Súčasný model v dokumente je po viacerých stránkach nejasný, najmä ide o rozdelenie kompetencií a zodpovednosti a rozhodovacích právomocí medzi participujúcimi stranami (obstarávanie, riadenie nemocnice po medicínskej stránke, ekonomickej, „facility“ management atď.).

MZ SR - Medicínske vybavenie nemocnice sa bude obstarávať samostatne, nebude ho obstarávať manažér zdravotnej starostlivosti.

VAMED - Pri obstarávaníach obzvlášť vystupuje otázka miery zodpovednosti v rámci rôznych obstarávaní v jednotlivých fázach projektu.

- Veľmi dôležitý je kvalitný a zodpovedajúci informačný systém, ktorý má na prevádzkovanie nemocníc spoločnosť VAMED vlastný a viac ako 50 ľudí na tomto systéme v spoločnosti interne neustále pracuje a ďalej vyvíja, teda nedodávajú do nemocníc informačné systémy prostredníctvom ďalšieho dodávateľa.

MZ SR - Pri zavádzaní informačného systému bude potrebná kooperácia s vládnymi informačnými projektmi.

VAMED - Čo sa týka riadenia, súčasne navrhnutý model nie je možný, treba jasne definovať rozhodovacie právomoci a zodpovednosť, modelov, ktoré fungujú a sú osvedčené je viacero.

- Navrhovaný typ riadenia projektu definovaný ako "integrovateľný" systém nie je bežne známy, pri jeho uplatnení budú pravdepodobne vznikať nejasné kompetencie medzi oboma riadiacimi partnermi - ministerstvom a poradcom. Pre tak náročný projekt ako je NUNB musia byť vopred definované jasné pravidlá riadenia a zodpovednosti jedného hlavného projektového manažéra. Spoločnosť si nemôže dovoliť vstupovať do žiadneho nejasného projektu, zmena v prístupe k projektu musí byť významná.
- Návrh dvoch variant zmeny projektu:

- VAMED is currently working on a project for the Kiel-Lubeck university hospital, the project is for 30 years and it also includes hospital management.

- The company has experience in hospital management, for example, it operates AKH Wien from the very beginning.

- The present model in the document is unclear from different angles, particularly when it comes to the delineation of competences and responsibilities and the decision-making powers between the parties involved (procurement, hospital management in both medical and economic terms, facility management, etc.).

MoH - The hospital's medical equipment will be procured separately, it will not be procured by the Health Care Manager.

VAMED - Any procurement is closely linked to the question of responsibility for different types of equipment across individual phases of the project.

- It is essential to have a high-quality IT system for hospital operation, VAMED has such a proprietary system and employs over 50 people in-house to develop the system further; thus, VAMED does not subcontract IT systems for hospitals.

MoH - The IT system will have to be deployed in coordination with other IT projects run by the government.

VAMED - The presently proposed model of management is not feasible, it is necessary to clearly define the decision-making powers and responsibilities; there are several models which are functioning well.

- The proposed type of project management, defined as an "integrated" system, is not commonly known; its implementation will probably create unclear competencies between the two managing partners - the ministry and the advisor. For such a demanding project as the NUNB, the clear management rules and responsibilities of one major project manager must be defined in advance. The company can not afford to enter into any unclear project; the change in approach to the project must be significant.
- Proposal of two options for project change:

<p>A: spoločnosť VAMED by zastrešila projekt kompletne, aj s návrhom funkčného modelu.</p> <p>B: zvlášť nechať vypracovať funkčný model nemocnice a zvlášť obstaráť manažéra na projekt a prevádzku.</p> <p>MZ SR - Po ukončení 2. kola predtrhových konzultácií sa skontaktujeme s ďalšími informáciami.</p>	<p>A: VAMED would cover the project completely, including the proposal of the functional model.</p> <p>B: The functional model will be developed separately from procuring the project manager and manager for hospital operation.</p> <p>MoH – We will revert to you with further information as soon as the 2nd round of pre-market consultations is completed.</p>
--	--

Zúčastnení na osobnom stretnutí prejavujú súhlas so znením zápisnice.

Meeting participants are expressing their consent of the minutes.

MZ SR/MoH

Jozef Dolinský

Boris Bánovský

Janka Kišková

Pavína Melichárová

VAMED

Juraj Necpal