

NOVÁ UNIVERZITNÁ NEMOCNICA V BRATISLAVE

Konzultačný dokument

Apríl 2017

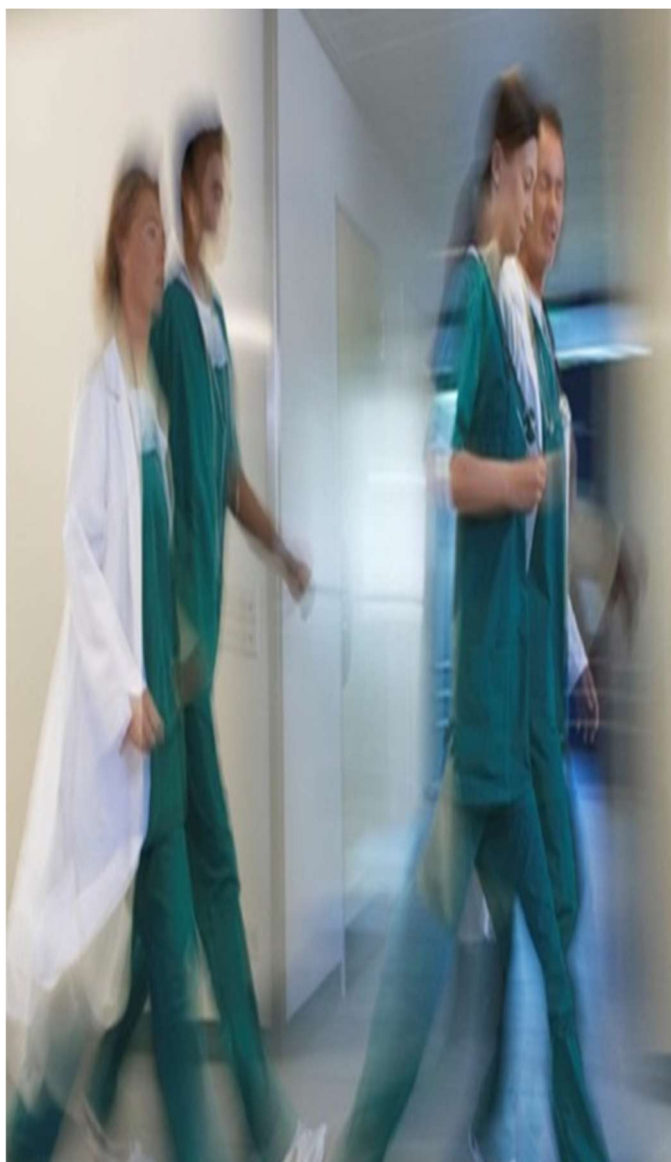


ÚČEL TOHTO KONZULTAČNÉHO DOKUMENTU

Účelom predkladaného konzultačného dokumentu („D“) je:

- (i) predstaviť zámer Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky („MZ SR“) vyhlásiť verejné obstarávanie na návrh, a dohľad nad výstavbou a prevádzkou novej univerzitnej nemocnice v Bratislave („NUNB“), ktorá zahŕňa proces optimalizácie medicínskeho profilu ostatných zdravotníckych zariadení patriacich pod gesciu Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky v Bratislave („Projekt“),
- (ii) podnietiť diskusiu s odborníkmi v danej oblasti, predovšetkým s prevádzkovateľmi a dizajnérmi nemocničných zariadení,
- (iii) získať a zapracovať spätnú väzbu od týchto odborníkov,
- (iv) podporiť spresnenie návrhu verejného obstarania MZ SR a poskytnúť všetkým zainteresovaným stranám informácie potrebné pre posúdenie rozsahu svojich kapacít, ochotu zúčastniť sa procesu verejného obstarávania a prípadné predloženie ponuky.

Ak si želáte zúčastniť sa predkvalifikačnej úvodnej diskusie, kontaktujte MZ SR emailom zaslaným na emailovú adresu, ktorá je uvedená na poslednej strane tohto dokumentu. Predkladaný dokument nepredstavuje komplexnú alebo konečnú verziu dokumentu týkajúceho sa tohto projektu.



VÝCHODISKÁ A ZÁKLADNÝ RÁMEC PROJEKTU

Rozvoj služieb zdravotnej starostlivosti zaznamenal v ostatných rokoch výrazný pokrok. Predovšetkým to bolo spôsobené progresívnym technologickým pokrokom, zlepšením riadenia procesov a rozvojom starostlivosti orientovanej na pacienta. Univerzitná nemocnica Bratislava („UNB“) vo svojej súčasnej podobe nespĺňa všetky nároky a požiadavky bratislavského regiónu v plnej miere. Cieľom MZ SR je zmeniť túto situáciu. Na základe podrobnej štúdie uskutočniteľnosti, ktorá posudzovala existujúci stav UNB a všetky potenciálne možnosti jej náhrady, MZ SR dospelo k záveru, že Bratislava potrebuje novú nemocnicu, ktorá by nahradila a optimalizovala niektoré zariadenia súčasnej UNB.

Cieľom MZ SR je reorganizácia poskytovateľov zdravotnej starostlivosti v Bratislave a obstaranie manažmentu zdravotnej starostlivosti („MZS“) t.j. spoločnosť, ktorá bude úzko spolupracovať s MZ SR pri návrhu medicínskeho profilu NUNB, spracuje architektonickú štúdiu a projektovú dokumentáciu. MZS po dokončení výstavby NUNB, bude pokračovať vo funkcii poradcu MZ SR, po dobu piatich rokov prevádzky nemocnice. Hlavnými cieľmi odborného poradenstva bude nastavenie vnútorných procesov, systémov kvality a implementácia odborného know-how pre zvýšenie nákladovej efektivity.¹

Financovanie projektu zabezpečí štát. Generálny dodávateľ stavby bude obstaraný samostatne, s dôrazom, že MZS bude spoluzodpovedný za kontrolu výsledkov jeho dodávateľských činností s cieľom optimalizácie jednotlivých stupňov realizačnej fázy.

Projekt by mal spĺňať nasledovné charakteristiky:

- NUNB zabezpečí širokú škálu terciárnych služieb zdravotnej starostlivosti v rámci bratislavského regiónu, vrátane úrazového centra a centra špecializovanej starostlivosti s celoštátnou pôsobnosťou; NUNB by mala slúžiť ako regionálne centrum excelentnosti;
- NUNB ponúkne komplexný rozsah sekundárnej špecializovanej starostlivosti v oblasti ústavnej aj ambulantnej liečby;
- NUNB ponúkne dostatočne veľké a kvalitné priestory na klinickú výučbu študentov, postgraduálne a špecializačné štúdium;
- počítá sa s poskytovaním základného rozsahu potenciálnych komerčných aktivít na základe referenčných údajov (*benchmarkov*) z nemocníc v rozvinutých európskych štátoch;
- nová nemocnica bude vybudovaná v katastrálnom území Lamač, v lokalite Rázsochy, v severozápadnej časti Bratislavy;
- MZ SR je odhodlané uviesť NUNB do prevádzky čo najskôr.

Ďalšie predpoklady týkajúce sa prevádzky NUNB:

- fyzická a technická infraštruktúra musí byť v súlade s referenčnými štandardmi EÚ v oblasti kvality, bezpečnosti, prevádzkovej a technickej efektivity a zároveň dostatočne flexibilná, aby dokázala reagovať na kvalitatívne a kvantitatívne zmeny v dopyte a prevádzkových zásadách;
- musí byť v súlade s revidovanou smernicou EÚ o energetickej efektívnosti budov z roku 2010;
- funkčná a organizačná efektívnosť prevádzky NUNB musí byť rovnaká alebo lepšia ako súčasný priemer v európskych univerzitných nemocniciach.

¹ Presný rozsah úloh, zodpovednosti, odmien za výkon MZS sú jednými z hlavných aspektov ktoré budú prerokované počas prípravných trhových konzultácií.

- súčasná UNB bude v prevádzke paralelne s výstavbou NUNB; k jej ukončeniu bude dochádzať postupne v priebehu prechodného obdobia v potrebnom rozsahu tak, ako bude NUNB uvádzaná do prevádzky;
- projekt musí byť trvalo udržateľný z hľadiska vplyvov na životné prostredie a musí vychádzať z princípov analýzy životného cyklu vrátane nízkej uhlíkovej stopy.

Na základe súčasných produkčných údajov a odhadovaného demografického vývoja v bratislavskom regióne bola vypracovaná MZ SR strategická prognóza dopytu. Jednou z hlavných úloh MZS bude využitie týchto údajov pre návrh najvhodnejšej štruktúry poskytovania zdravotnej starostlivosti v Bratislave z ich uhla pohľadu. Predbežné údaje stanovené MZ SR:

Predpokladaný počet hospitalizácií

Ukončené hospitalizácie 29 000

Predpokladaná efektívnosť

Predpokladaná úvodná vážená priemerná dĺžka hospitalizácie 6,5

Predpokladaná vážená miera obložnosti (%) 85%

Predpokladaný počet lôžok, Rázsochy 578

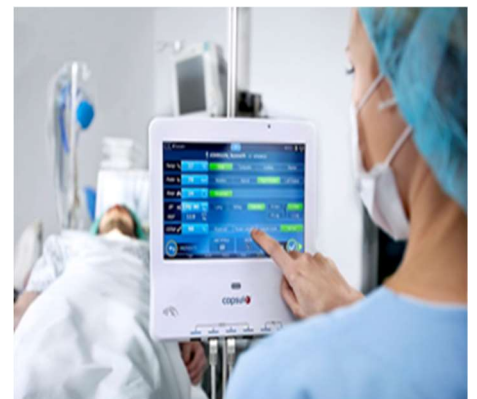
Predpokladaná rozloha v m², Rázsochy 113 000

Predpokladané investičné náklady (EUR mil.), Rázsochy 263

Predpokladané investičné náklady (EUR mil.), Ružinov 80

Výkonnosť MZS bude hodnotená na základe vybraných kľúčových ukazovateľov, ako napr.:

- predprojektová príprava (PP) + projektová fáza (PF)
 - o investičné náklady
 - o počet a veľkosť referenčných stavieb
 - o personálne zastúpenie odbornosti v rámci jednej spoločnosti
 - o efektívny pomer GFA:NFA
- fáza realizácie (FR)
 - o investičné náklady
 - o dosiahnutie akreditácie BREEAM
 - o certifikácia riadenia kvality
 - o referenčné stavby
- prevádzková fáza (PrF)
 - o dosiahnutie akreditácie BREEAM
 - o dosiahnutie akreditácie JCI
 - o obrátkovosť operačný sál
 - o pozitívna EBITDA



PRÍLEŽITOSŤ PRE UCHÁDZAČOV

MZ SR kladie vysoký dôraz na prípravu verejného obstarávania MZ SR zmluvného partnerstva medzi verejným sektorom a MZS. Zaujemcovia by mali navrhnúť, ako zabezpečia nekonfliktnú spoluprácu s MZ SR a ostatnými orgánmi štátnej správy v záujme dlhodobého rozvoja projektu a fungovania zdravotnej starostlivosti v Bratislave.

Budúci manažment zdravotnej starostlivosti („MZS“) by mal byť zodpovedný voči MZ SR za zabezpečenie nasledovných služieb:

- analýza najefektívnejšej reorganizácie poskytovateľov zdravotníckych služieb v Bratislave počas obdobia 2020 - 2050, vrátane poskytnutia protiposudku ku koncepčnému návrhu MZ SR k NUNB
- návrh NUNB so zapracovanými funkčnými, medicínskymi a technickými požiadavkami, ktoré predloží MZ SR;
- získanie všetkých potrebných povolení súhlasov, stanovísk, ktoré sa môžu vyžadovať pre účely začatia výstavby,
- vypracovanie projektovej dokumentácie, zabezpečenie všetkých potrebných odborností a profesií, ktoré budú konať v súlade s právnymi predpismi a legislatívnym rámcom Slovenskej republiky,
- vo fáze výstavby bude zodpovedný za kontrolu plnenia a vykazovanie rizík s možnými zmenami pri výstavbe, ktoré by viedli k zmene funkčného modelu, ako aj rizík spojených s časovými a ekonomickými zmenami projektu,
- poradenstvo vo vzťahu ku generálnemu dodávateľovi stavby NUNB, s cieľom dohľadu nad dodržiavaním plnenia a jeho rozsahu najmä vo vzťahu k dodržaniu celkového predpokladaného funkčného, časového a ekonomického predpokladu;
- počas doby prevádzky NUNB bude rozsah zodpovednosti určený získaním JCI akreditácie a jej udržiavania počas nasledujúcich 5 rokov a implementáciou systémov kvality;
- ostatné oblasti súvisiace s prevádzkou a údržbou NUNB, ktoré budú predmetom prípravných trhových konzultácií.

Zmluva bude dohodnutá a podpísaná medzi MZ SR a MZS na obdobie piatich rokov od začiatku prevádzkovej fázy.

MZ SR si želá podporiť inovácie a zohľadnenie celého životného cyklu, preto od záujemcov očakáva predloženie návrhov týkajúcich sa alternatívnych a vylepšených riešení, ktoré umožnia ďalej rozvíjať programovanie projektu v súlade s jeho očakávanými predpokladmi.

MZS sa musí MZ SR zaviazat', že nebude v spádovej oblasti Bratislavského regiónu súčasne s projektom NUNB vytvárať iné koncepčné riešenie v poskytovaní zdravotnej starostlivosti a nebude ani spolupracovať s iným subjektom, ktorý vytvára riešenia pre poskytovanie zdravotnej starostlivosti.

NAVRHOVANÉ TÉMY DO DISKUSIE

- príprava súťažnej dokumentácie pre výber manažmentu zdravotnej starostlivosti, ktorý bude v rámci pripravovaného projektu zodpovedný za dizajn nemocnice, technické parametre a požadovanú funkcionálnosť;
- rozdelenie zodpovedností medzi MZS a MZ SR;
- predpokladané prínosy a riziká pre MZS;
- príprava vhodných kľúčových ukazovateľov výkonnosti (KPI) pre jednotlivé fázy projektu.

PROCES VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA

Verejné obstarávanie bude prebiehať v súlade s relevantnými európskymi a slovenskými právnymi predpismi, ako aj s osvedčenými postupmi verejného obstarávania v rámci Európskej únie.

Ďalšie kroky v rámci štádia predkvalifikačnej úvodnej diskusie s odbornou verejnosťou, 04-05/2017:

- záujemcovia o účasť v predkvalifikačnej úvodnej diskusii s odbornou verejnosťou sa môžu zúčastniť diskusie so zástupcami MZ SR na základe vyjadrenia záujmu (*Expression of Interest - Eoi*) zaslaného na emailovú adresu new.hospital@health.gov.sk do 03. máj 2017,
- diskusia prostredníctvom služby Skype je naplánovaná na 3.5.-5.5.2017; 10.5.-12.5.2017, 15.05.-17.05.2017

VYHLÁSENIE O ODMIETNUTÍ ZODPOVEDNOSTI

Tento dokument obsahuje informácie, ktoré majú predbežný charakter a môžu podliehať zmenám. Aj keď sa uvedené informácie považujú za spoľahlivé, vo vzťahu k ich správnosti alebo úplnosti sa neposkytuje žiadne vyhlásenie. Niektoré vyhlásenia môžu obsahovať tvrdenia o očakávaných udalostiach v budúcnosti, ktoré predstavujú prognózy a v prípade ktorých môžu existovať riziká a neistoty. Z tohto dôvodu sa informácie uvedené v tomto dokumente nemôžu považovať za (i) investičné odporúčanie, (ii) opis zadania procesu verejného obstarávania, (iii) súťažnú podmienku pre ponuky a (iv) súčasť oficiálneho procesu verejného obstarávania. Každému jednotlivému subjektu, ktorý dostane tento dokument, sa preto v prvom rade odporúča, aby individuálne posúdil projekt až po vykonaní všetkých overení a na základe odborných konzultácií, ktoré môže považovať za potrebné.

Informácie a názory uvedené v tomto dokumente pochádzajú z verejných a súkromných zdrojov, ktoré sú považované za spoľahlivé a presné, avšak bez ďalšieho preskúmania týchto informácií a názorov nie je možné zaručiť sa za ich presnosť, úplnosť a správnosť. Tieto informácie sa poskytujú s tým, že Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky ani žiadny z jeho zástupcov, zamestnancov alebo poradcov nenesie zodpovednosť za akékoľvek chyby alebo nepresnosti, ktoré sú v dokumente uvedené, či už z nedbanlivosti alebo inak, alebo za straty a škody, ktoré vzniknú akejkoľvek osobe z dôvodu takejto chyby, opomenutia alebo nepresnosti. Najmä v prípade akýchkoľvek číselných údajov a harmonogramov v tomto dokumente je ich povaha len predbežná a sú uvedené len na účely diskusie. Ministerstvu zdravotníctva Slovenskej republiky nevzniká žiadna povinnosť v súvislosti so stratami alebo škodami spôsobenými rozhodnutiami, ktoré boli uskutočnené na základe tohto dokumentu a informácií, ktoré sú v ňom uvedené, a nenesie zodpovednosť za akékoľvek použitie tohto dokumentu.

Informácie týkajúce sa budúcich štádií procesu a verejného obstarávania vo všeobecnosti sa musia považovať len za indikatívne informácie. Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky si vyhradzuje právo vykonať zmeny alebo doplniť vysvetlenia v neskorších fázach procesu verejného obstarávania.

Všetci záujemcovia, ktorí kontaktujú zástupcu zodpovedného za projekt, sú povinní znášať akékoľvek náklady, ktoré im vzniknú v súvislosti s ich konaním na základe tohto dokumentu.

Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky môže použiť všetky dokumenty a informácie, ktoré záujemcovia poskytnú, pričom poskytnuté dokumenty je ministerstvo oprávnené použiť v súlade so zákonom č. 618/2003 Z. z. Časový, vecný a územný rozsah autorských práv je neobmedzený, a to v akomkoľvek počte, celosvetovo a bez obmedzenia.